



Zertifikatsprogramm

Leadership 1 – In Führung gehen

08. – 10.02.2016 Göttingen

05. – 07.09.2016 Göttingen

Führen will gelernt sein. Gerade junge Berufseinsteiger, die vor dem Sprung zu höheren Aufgaben stehen oder Fachexperten und Spezialisten, die größere Verantwortungsbereiche und in diesem Zusammenhang auch Personalverantwortung übernehmen sollen, profitieren davon, die Grundlagen erfolgreicher Führungsarbeit zu beherrschen. Zunächst gilt es, das Bewusstsein für den Rollenwechsel zu schärfen: Welche Probleme oder Hürden treten auf, wenn man aus dem Kollegenkreis in eine Position wechselt, die Entscheidungsstärke und Weisungsbefugnis erfordern? Ein gleichfalls wichtiger Aspekt im Ausüben der Personalverantwortung ist die funktionierende Zusammensetzung des Mitarbeiterkreises und der Teammitglieder. Um diesen Aufgaben gerecht zu werden, ist eine auf Selbstreflektion basierende Weiterentwicklung der Persönlichkeit unabdingbar: Die eigenen Potenziale zu erkennen und zu stärken ist ein Fundament für erfolgreiche Führungsarbeit.



Ziele/Nutzen

Das Zertifikatsprogramm Leadership 1 bereitet Sie darauf vor,

- das eigene Rollenverständnis in der neuen Position richtig einzuordnen
- überzeugend zu delegieren
- Probleme bei der Führungsarbeit frühzeitig zu erkennen
- den eigenen Führungsstil zu entwickeln
- die passende Personalauswahl und Aufgabenverteilung im Team vorzunehmen
- mit Selbstreflektion die eigene Persönlichkeitsentwicklung voranzutreiben

Ihre Seminare zum Zertifikat "Leadership 1 – In Führung gehen"

Das Zertifikatsprogramm umfasst 3 Seminare mit einer Gesamtdauer von 3 Tagen. Sie können die Seminare einzeln oder zu einem günstigen Paketpreis buchen. Mit Bestehen des schriftlichen Tests erwerben Sie das Zertifikat "Leadership 1 – In Führung gehen". Sie können das Zertifikatsprogramm innerhalb eines Zeitraums von 2 Jahren abschließen.

Neue Rolle Führungskraft

Prüfung | Dauer: 1 Tag

Teamführung – Praxistraining für Teamleiter

Dauer: 1 Tag

Persönlichkeitstraining – Eigene Potenziale erkennen und stärken

Dauer: 1 Tag

Zertifikat "Leadership 1 – In Führung gehen"

Teilnehmerkreis

Neu ernannte Führungskräfte, Führungsnachwuchs, Teamleiter, Projektmanager sowie Fachkräfte und Spezialisten, die aufgrund ihrer Expertise neue Positionen mit Personalverantwortung übernehmen

Methodik

Trainer-Input, Impulsreferate und Lehrgespräche, Arbeit an praktischen Fällen der Teilnehmer, moderierter und im Dialog geführter Erfahrungsaustausch und Diskussion, Praxisfall-Analysen, Gruppenarbeiten und Feedback, gemeinsame Erarbeitung von Anleitungen für die Praxis, Entwicklung eines persönlichen Aktionsplans für die ersten 50 Tage als Führungskraft, Erarbeitung eines Aktionsplanes zur Verbesserung der Team-Performance, Persönlichkeitstest nach DISC, Arbeit mit Checklisten, Transferhilfen für den Alltag, Einbindung Ihrer Wünsche und Problemstellungen in das Seminar durch schriftliche Vorabbefragung

Abschluss

Zertifikat "Leadership 1 – In Führung gehen" der mtec-akademie an der PFH Private Hochschule Göttingen

Voraussetzung

Teilnahme an allen Seminartagen und erfolgreiches Bestehen des schriftlichen Abschlusstests bei "Neue Rolle Führungskraft"

Anrechnungsmöglichkeit für das Fernstudium "Betriebswirtschaftslehre" der PFH*

Teilnehmerzahl

max. 8

Teilnahmegebühr

Gesamtpreis bei Komplettbuchung

(3 Seminare inkl. Prüfung): 1.170,- Euro zzgl. USt.

Die Seminare können auch einzeln gebucht werden. Gegenüber Einzelbuchung sparen Sie über 10 %. Seminarteilnahmen der letzten zwei Jahre werden angerechnet.

Inklusivleistungen

In den Teilnahmegebühren enthalten, sind

- Vorabbefragung der Teilnehmer im Vorfeld der Schulung zur Erhebung Ihrer individuellen Wünsche und Problemstellungen
- Schulungsordner mit umfangreichen Seminarunterlagen
- Warme und kalte Getränke während des Seminartages
- Mittagssnack an allen Seminartagen
- Prüfung inkl. Prüfungsgebühren
- Zertifikat inkl. Dokumentation der Seminarinhalte und erreichten Prüfungsleistung bzw. Teilnahme-Zertifikat inkl. Dokumentation der Seminarinhalte

Dauer

3 Tage

Termine

08. – 10.02.2016

05. – 07.09.2016

Seminarzeiten

09.00 – ca. 17.00 Uhr

Veranstaltungsort

PFH Campus Göttingen
Weender Landstraße 3-7
37073 Göttingen

Buchungscode

FT108

*Unser Kooperationspartner PFH Private Hochschule Göttingen erkennt das Zertifikat "Leadership 1 – In Führung gehen" für den Fernstudiengang "Betriebswirtschaftslehre", Abschluss: Bachelor of Arts, Dauer: 8 Semester, an. Sie erwerben mit dem Zertifikat 2 ECTS-Punkte und verkürzen Ihre Studienzeit um 1 Monat, somit erhalten Sie eine Reduzierung Ihrer Studiengebühren um 248,- Euro.

Seminarinhalte

Alle Seminare sind einzeln buchbar.

Wir erfragen im Vorfeld Ihre Wünsche und Erwartungen und stellen so sicher, dass das Seminar Ihren Bedürfnissen entspricht.

Seminar 1

Neue Rolle Führungskraft

Rollenwechsel: Veränderung im Selbst- und Fremdbild

- Unterschiedliche Rollenwechsel: Vom Kollegen zum Vorgesetzten vs. unternehmensinterner Aufsteiger vs. externe Führungskraft
- Ihr persönliches Führungsverständnis
- Eigene Erwartungen und Anforderungen an die neue Rolle
- Ihre neuen Aufgaben
- Erwartungen von Mitarbeitern, Kollegen und Ihrem Chef

Entwickeln Sie Ihren persönlichen Führungsstil

- Eigenes Stärken-Schwächen-Profil erarbeiten
- Die Wirkungen unterschiedlicher Führungsstile
- Wer sind meine Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter?
- Meine Arbeitsbeziehungen gezielt betrachten und entwickeln
- Das eigene Kommunikationsverhalten reflektieren

Problemthemen erkennen und meistern

- Akzeptanz und Autorität gewinnen
- Distanz und Nähe handhaben
- Delegieren – mehr Aufgaben verteilen
- Vertrauen entwickeln
- Umgang mit schwierigen Mitarbeitern

Meine ersten 50 Tage als neue Führungskraft

Persönliche Planung der Aktivitäten und der Entwicklung der neuen Rolle

Das Seminar "Neue Rolle Führungskraft" befähigt Sie,

- das eigene Rollenverständnis richtig einzuordnen
- Grundlagen für den eigenen Führungsstil zu erarbeiten
- die neue Rolle richtig auszufüllen
- eine gute Balance zwischen Distanz und Nähe zu entwickeln
- Analyseinstrumente zur Überprüfung eigener Fortschritte einzusetzen

Seminar 2

Teamführung – Praxistraining für Teamleiter

Wirkungsvolle Teamzusammensetzung

- Was gehört zu einem erfolgreichen Team?
- Rollenverteilung in Teams: Wie setzt sich ein gutes Team zusammen?
- Einsatz der individuellen Potenziale der Teammitglieder

Die eigene (Führungs-) Rolle im Team definieren

- Aufgaben und Kompetenzbereiche
- Umgang mit Krisen und Konflikten
- Einschätzung der Wirkung des Verhaltens als Teamleiter und Klärung des eigenen Führungsprofils

Faktoren für erfolgreiche Teamarbeit

- Teamkultur: Vereinbarte und ungeschriebene Regeln

- Klarheit in der Kommunikation
- Strukturen und Maßnahmen, die gute Teamarbeit erleichtern
- Transparente Zielvereinbarung
- Förderung der Kreativität der Teammitglieder
- Feedback, Wertschätzung und Motivation
- Kooperatives Miteinander

Erarbeiten eines Aktionsplanes zur Verbesserung der Team-Performance

Das Seminar befähigt Sie,

- sich Ihrer Rolle und Aufgaben als Teamleiter bewusst zu werden
- die individuellen Stärken Ihrer Teammitglieder konstruktiv für den gemeinsamen Erfolg zu nutzen
- die Gruppendynamik Ihres Teams zielgerichtet zu beeinflussen
- Krisen und Konfliktsituationen innerhalb eines Teams zu bewältigen

Seminar 3

Persönlichkeitstraining – Eigene Potenziale erkennen und stärken

Analyse von Verhalten/der Persönlichkeit

- Einführung in das persolog® Persönlichkeits-Modell (DISC)
- Die Persönlichkeitstheorie nach W. M. Marston

Analyse der eigenen Wirkung/des eigenen Verhaltens

- Feedbackregeln
- Erstellen Sie Ihr eigenes Persönlichkeitsprofil
- Lernen Sie, Ihr eigenes Verhalten zu verstehen
- Unterschiede bei der Selbst- und Fremdwahrnehmung: Wie wirke ich auf andere?

Berücksichtigung des persönlichen und beruflichen Umfeldes

- Lernen Sie, das Verhalten anderer zu verstehen und zu würdigen
- Erkennen Sie Unterschiede und Konfliktpotenziale im Verhalten
- Entwickeln Sie erfolgreiche Strategien im Umgang mit anderen (z. B. bei Unsicherheit)

Ihr persönlicher Weg zum Ziel

- Definieren Sie Ihre persönlichen Ziele, Motive und Werte
- Erarbeiten Sie Maßnahmen und Methoden zur Erhöhung Ihrer Verhaltensflexibilität für einen wirkungsvollen Umgang mit anderen Menschen

Das Seminar Persönlichkeitstraining befähigt Sie,

- auf Ihre eigenen Fähigkeiten zu vertrauen
- Ihre Wirkung auf andere einzuschätzen
- Blockaden abzubauen und dadurch Sicherheit und Souveränität zu gewinnen

Referenten & Trainer



Dipl.-Sozw. Jürgen Klenner ist seit 1999 selbstständiger Unternehmensberater, Coach und Trainer. Zuvor war er langjährig national und international im Bereich Training und Weiterbildung tätig, davon 10 Jahre als Leiter der Personalentwicklung Europa für ein amerikanisches Unternehmen. Er ist spezialisiert auf Change- und Knowledge Management, Personal- und Organisationsentwicklung. In diesen Themenbereichen bearbeitet er u.a. Führungskräfteentwicklung, Teamentwicklung, Workshopmoderation, Projektmanagement, Prozessbegleitung und -evaluation sowie Coaching.



Dipl.-Volksw. Katrin Schöff ist Bankkauffrau, Personalfachkauffrau (IHK) und zertifizierte Trainerin nach dem persolog® Persönlichkeits-Modell (Arbeiten mit den Verhaltensstilen DISC). Seit 2007 ist sie selbstständige Management-Trainerin und -Beraterin. Zuvor war sie als Coach und Trainerin, als Projektkoordinatorin und Unternehmensberaterin tätig. Ihre Trainings-schwerpunkte liegen im Bereich Kundenorientierung, Kommunikation und Soft Skills, Persönlichkeits- und Personalentwicklung.

Programmanbieter

Die Management & Technologie Akademie GmbH (mtec-akademie) ist die Weiterbildungsakademie an der PFH Private Hochschule Göttingen. Wir sind ein professioneller Partner für Personalentwicklung, der über langjährige Erfahrung und Expertenwissen auf höchstem Niveau verfügt. Seit über 15 Jahren begleiten wir berufliche und persönliche Karrieren von Führungskräften, Fachkräften und Nachwuchskräften. Wir sind spezialisiert auf praxisorientierte Weiterbildung rund um Management- und Technologiethematiken. Als Akademie an einer privaten Hochschule verstehen wir uns als Bindeglied zwischen Wirtschaft und Wissenschaft und garantieren aktuelles Know-how in der Wissensvermittlung. Unsere offenen Seminare, Zertifikatsweiterbildungen und Inhouse-Schulungen bieten Ihnen ein optimales Lernumfeld.

Weitere Seminarempfehlungen

Leadership 2
www.mtec-akademie.de/FT109

Leadership 3
www.mtec-akademie.de/FT110

Teilnahmebedingungen

Anmeldungen können über Internet, Brief, Fax, E-Mail oder telefonisch erfolgen. Die Online-Anmeldung ist unter www.mtec-akademie.de/online-buchen möglich. Mit der Anmeldung werden unsere "Allgemeinen Geschäftsbedingungen für offene Seminare, Workshops und Lehrgänge" anerkannt. Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt. Jede Anmeldung bzw. Teilnahme wird erst rechtsverbindlich, wenn sie von der mtec-akademie bestätigt wurde. Die genannte Teilnahmegebühr für das Zertifikatsprogramm versteht sich inkl. Mittagssnack, Pausengetränke, Schulungsunterlagen, Prüfungen und (Teilnahme-)Zertifikat. Sie können kostenfrei stornieren, wenn Sie uns bis spätestens vier Wochen vor dem Veranstaltungsbeginn schriftlich informieren. Danach oder bei Nichterscheinen werden 100 % der gesamten Teilnahmegebühr berechnet. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Ausschlaggebend ist der Posteingang bei der mtec-akademie. Eine Vertretung der/s angemeldeten Teilnehmerin/s ist selbstverständlich möglich. Nimmt ein/e Teilnehmer/in nicht die volle Leistung in Anspruch, so besteht für den nicht genutzten Teil kein Rückvergütungsanspruch. Sollte fünf Tage vor Seminarbeginn eine zu geringe Teilnehmerzahl vorliegen, behalten wir uns die Absage des Lehrgangs vor. Muss eine Veranstaltung aus unvorhergesehenen Gründen, auch kurzfristig, abgesagt werden, erfolgt eine sofortige Benachrichtigung. Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.

Anmeldung & Information



Stefan Orminski
Tel.: +49(0)551.82000-152
orminski@mtec-akademie.de

Management & Technologie Akademie GmbH
an der PFH Private Hochschule Göttingen

Weender Landstraße 3-7
37073 Göttingen

www.mtec-akademie.de/FT108